

De bouwlogistiek optimaliseren bij grotere bouwprojecten: menukaart

Vaak zit de spade al in de grond nog vóór de betrokken partijen de tijd kregen om het bouwproject goed voor te bereiden. En zoals u allemaal wel weet, is een goede voorbereiding het halve werk ... Als gevolg van de coronacrisis ziet de bouwsector zich er vandaag de dag toe verplicht om te vertragen, een ideaal moment dus om uw huidige manier van werken in vraag te stellen en zo mogelijk te verbeteren.

M. Lamote, ing., hoofdadviseur, afdeling Beheer en kwaliteit, WTCB

Het WTCB stelt alles in het werk om de betrouwbaarheid van de gepubliceerde informatie te garanderen, rekening houdend met de stand van de regelgeving en de kennis op het moment van publicatie van de artikels. Het Centrum kan echter niet verantwoordelijk gesteld worden voor het gebruik dat ervan gemaakt zou kunnen worden. Het in dit artikel gegeven advies ontslaat de lezer niet van de verplichting om zich te houden aan de geldende regelgeving.

Een succesvol bouwproject gaat gepaard met **een goede logistiek**. Dit impliceert een minimum aan beschadigde leveringen, een beperking van de wachttijden, een optimaal gebruik van de beperkte opslagruimte op de bouwplaats, een vlotte toevoer van materialen, maar ook weinig overlast voor de buurt, een beperking van het aantal gereden kilometers, een daling van de CO₂-uitstoot, een hogere veiligheid ... Het is bijgevolg niet verwonderlijk dat meer dan 10 % van de bouwkosten gerelateerd zijn aan de logistiek.

Hoe kan de bouwlogistiek nu geoptimaliseerd worden? Onderstaande 'menukaart' helpt u al een stuk op weg!

Koop lokaal

Koop materialen bij **leveranciers die gelegen zijn in de buurt van uw bouwproject**. Hierdoor bespaart u niet alleen op de transportkosten; bij eventuele depannages kunnen ze u bovendien sneller uit de nood helpen. Verder kunnen deze lokale leveranciers samen hun transport naar uw bouwplaats organiseren.

Laat vrachtwagens niet wachten voor de inrit van uw bouwplaats

In het ideale scenario worden de materialen *just in time* op de bouwplaats geleverd. Bij (stedelijke) werven, waar er geen specifieke wachtruimte voorhanden is, rijden de vrachtwagens echter vaak eindeloos rond wanneer de bouwplaats niet klaar is om de materialen te ontvangen. Een **opstelplaats, waar de vrachtwagens halt kunnen houden** en van waaruit ze na afroep kunnen doorrijden

naar de bouwplaats waar het lossen meteen gebeurt, zou in dit geval soelaas kunnen bieden.

Lever buiten de bouwtijd en met alternatief vervoer

Overdag is de kraan op de bouwplaats vaak drukbezet en zorgt de verkeersspits ervoor dat het levertijdstip onvoorspelbaar wordt. **Leveren buiten de bouwtijd** biedt hiervoor



Het strekt tot aanbeveling om de bouwmaterialen te leveren buiten de bouwtijd.



een oplossing. Wanneer de bouwplaats en de leverancier allebei langs een waterweg gelegen zijn, zou men bovendien kunnen opteren voor **vervoer over water**, wat – zeker voor zwaardere en volumineuze materialen – een interessant alternatief kan zijn.

Communiceer op voorhand met de partijen uit de buurt

Plan vóór de start van het bouwproject een **overlegmoment met de partijen uit de buurt** (politie, buurtbewoners, gemeente, openbaar vervoer ...) om hun uit te leggen wat het bouwproject precies inhoudt en hoe u van plan bent om alles in goede banen te leiden. Geef duidelijk aan welke impact de werken op hun leefomgeving kunnen hebben en peil naar hun mening. Hierdoor worden ze gehoord, krijgen ze inspraak en zullen ze toleranter zijn bij eventuele onvoorziene overlast.

Werk de producten maximaal af in het atelier

Een deel van de werken op de bouwplaats kan al voorbereid worden in het atelier. Dit wordt aangeduid als **prefabricage**. Hierdoor zijn er gewoonlijk minder transporten naar de bouwplaats nodig, wat resulteert in tijdwinst over het hele bouwproces.

Laat de laatste logistieke handelingen uitvoeren door runners

Runners (of verhuizers) zijn medewerkers die ervoor zor-

gen dat de materialen op de bouwplaats op de juiste plek terecht komen. Door deze manier van werken kunnen de bouwspecialisten zich concentreren op hun eigen vak en verliezen ze geen tijd met het zoeken naar en het verplaatsen van materiaal.

Planning, vooraanmelding en communicatie

Laat de bouwlogistiek een vast onderdeel uitmaken van uw dagstart om een vlekkeloze organisatie te bekomen. Door gebruik te maken van een **planningsysteem** kunnen de verschillende stappen van het transportproces beter op elkaar afgestemd worden. Met behulp van een ticketsysteem is het bijvoorbeeld mogelijk om de **materiaaltransporten vooraf aan te melden** en te synchroniseren met de planning voor het verticale transport.

Lever vanuit een bouwhub aan de bouwplaats

Door gebruik te maken van een **bouwhub** aan de rand van de stad (afbouw) of dicht bij de bouwplaats (ruwbouw) kan het aantal vervoersbewegingen naar de werf geminimaliseerd worden. De volgorde van de leveringen (bv. materiaalpakketten die samengesteld zijn voor de dagproductie) kan in de bouwhub immers afgestemd worden op de vraag vanop de bouwplaats. ◆

Heeft u vragen aangaande dit artikel? Twijfel dan geen seconde langer en neem contact op met de medewerkers van de afdeling Beheer en kwaliteit van het WTCB (tel.: 02/716.42.11, e-mail: gebe@bbri.be).