

De financiële impact van de coronacrisis: een cijfervoorbeeld

De coronacrisis komt bij veel bouwbedrijven hard aan en zal ongetwijfeld ook een zekere economische impact hebben op uw onderneming. Het is niet eenvoudig om deze impact precies te becijferen. In dit korte artikel laten we aan de hand van een eenvoudig cijfervoorbeeld zien hoe u de gevolgen van de *lockdown* voor uw bouwbedrijf toch enigszins kan inschatten.

M. Bogaerts, ing., senior hoofdadviseur, afdeling Beheer en kwaliteit, WTCB

Het WTCB stelt alles in het werk om de betrouwbaarheid van de gepubliceerde informatie te garanderen, rekening houdend met de stand van de regelgeving en de kennis op het moment van publicatie van de artikels. Het Centrum kan echter niet verantwoordelijk gesteld worden voor het gebruik dat ervan gemaakt zou kunnen worden. Het in dit artikel gegeven advies ontslaat de lezer niet van de verplichting om zich te houden aan de geldende regelgeving.

Beeld u de volgende situatie in: de heer Peeters is zaakvoerder van een bouwbedrijf met vier arbeiders in loondienst. Door de coronacrisis is hij verplicht om zijn werkzaamheden te onderbreken. Hij ziet zich, met pijn in het hart, genoodzaakt om gebruik te maken van **de regeling 'tijdelijke werkloosheid wegens overmacht'**. Hij beseft dat dit financiële gevolgen zal hebben en besluit om deze te becijferen teneinde een beter beeld te krijgen van wat hem te wachten staat. Hij is zich er namelijk van bewust dat de kosten die niet rechtstreeks aan zijn projecten toegekend kunnen worden, de zogenoemde **indirecte kosten** (boekhouding, huur van gebouwen, kantoor materiaal, brandverzekering, autokosten, gas, water, elektriciteit ...), tijdens deze periode van inactiviteit zo goed als niet zullen dalen. Door gebruik te maken van de regeling 'tijdelijke werkloosheid wegens overmacht' verliest zaakvoerder Peeters bovendien tijd en loopt hij een aantal potentiële nieuwe projecten mis die broodnodig zijn om deze indirecte kosten terug te verdienen.

Uit ervaring weet de heer Peeters dat hij jaarlijks ongeveer 6.000 uren kan factureren. In de wetenschap dat één uur gewoonlijk gefactureerd wordt aan € 45, leveren deze 6.000 uren hem een omzet van € 45 * 6.000 uren = € 270.000 op. Uit ervaring weet hij ook dat de kosten voor zijn **materiaalaankopen** op jaarbasis oplopen tot ongeveer € 150.000. Bovenop deze aankooprijks rekent zaakvoerder Peeters gewoonlijk 20 % extra aan. Hij verkoopt deze materialen dus tegen een prijs van € 180.000 (€ 150.000 + 20 % van € 150.000). Dit brengt de **omzet** op een totaal van € 270.000 + € 180.000 = € 450.000.

Wat houdt de heer Peeters nu uiteindelijk over onderaan de streep? Tabel A geeft hierop een antwoord.

Tabel A Door de onderneming van de heer Peeters geboekte winst onder normale omstandigheden.

Omzet		€ 450.000
Kosten	Arbeidskosten ⁽¹⁾	€ -180.000
	Materiaalaankopen	€ -150.000
	Indirecte kosten ⁽²⁾	€ -96.000
Winst voor de belastingen		€ 24.000
⁽¹⁾ 1 uur arbeid kost € 30 (6.000 uren * € 30/uur = € 180.000).		
⁽²⁾ In dit bedrag zit onder meer het loon van de zaakvoerder.		

Invloed van de coronacrisis

Als we ervan uitgaan dat de heer Peeters zijn activiteiten gedurende 2 maanden (april en mei) volledig moet stilleggen, dan zou dit betekenen dat hij 1.000 uren niet zal kunnen factureren aan zijn klanten (6.000 uren * 2/12 = 1.000 uren). Doordat er 1.000 uren niet gefactureerd en dus ook niet gepresteerd worden, zullen de **arbeidskosten** dalen. Er zullen immers 1.000 uren minder uitbetaald moeten worden aan de arbeiders. In de wetenschap dat de kost van 1 uur arbeid in zijn bedrijf € 30 bedraagt, zal de arbeidskost dus met € 30 * 1.000 uren = € 30.000 verminderen. Ook het materiaalverbruik zal afnemen omwille van de stilstand van de werf. Uit ervaring weet zaakvoerder Peeters dat er per gefactureerd uur ongeveer voor € 25 aan **materiaalaankopen** verwerkt worden. Dit houdt in dat er ten gevolge van de coronacrisis voor € 25.000 (1.000 uren * 25 €/uur) minder materiaalaankopen zullen zijn.

Wat echter met de **indirecte kosten**? Zullen deze ook afnemen? Het antwoord zal in vele gevallen 'neen' zijn. Het merendeel van de indirecte kosten zijn immers van vaste aard, waardoor ze ook in tijden van inactiviteit blijven bestaan. Tabel B hiernaast geeft een overzicht van wat dit concreet betekent.

Indien zaakvoerder Peeters voor de rest van zijn nog in 2020 te calculeren projecten dezelfde prijzen zou hanteren als vóór de coronacrisis, dan zou zijn winst ten gevolge van de twee maanden inactiviteit met € 20.000 dalen. Als men de prijzen daarentegen zou laten stijgen, dan zou er een gedeelte van de verloren winst gerecupereerd kunnen worden. ◆

Tabel B Door de onderneming van de heer Peeters geboekte winst bij een periode van inactiviteit van twee maanden.

Omzet ⁽¹⁾		€ 375.000
Kosten	Arbeidskosten ⁽²⁾	€ -150.000
	Materiaalaankopen ⁽³⁾	€ -125.000
	Indirecte kosten ⁽⁴⁾	€ -96.000
Winst voor de belastingen ⁽⁵⁾		€ 4.000

(¹) € 45/uur * 5.000 uren + € 125.000 + 20 % van € 125.000.
 (²) Gedaald met 1.000 uren aan € 30 per uur = - € 30.000.
 (³) Gedaald met € 25/uur * 1.000 uren = - € 25.000.
 (⁴) Ongewijzigd.
 (⁵) **Gedaald met € 20.000.**

Afb. 1 Kostenstructuur van de onderneming van zaakvoerder Peeters.

	Directe kosten		+ Indirecte kosten ...		+ Marge		= Verkoopprijs
	Kost per eenheid		Toeslag...	Toeslag (€)	Toeslag...	Toeslag (€)	
Arbeidskosten							
Arbeiders	30,00	€/Uur	40,00%	12,00	10,00%	3,00	50,00% 45,00 €/Uur
Materiaalkosten							
materiaalaankopen			16,00%		4,00%		20,00%

Cpro: hét calculatiepakket op maat van de aannemer

Wist je dat het WTCB reeds sinds 2017 een rekentool aanbiedt die toelaat om al uw bouwprojecten in één online programma op te volgen? Met **cpro** kan u offertes, facturen en nacalculaties maken voor al uw bouwprojecten en dit, met de nadruk op tijdswinst, ontzorging en juistheid! Overtuigd? Starten maar! Surf naar cpro.wtcb.be en registreer u gratis. Binnen enkele stappen bent u klaar om aan de slag te gaan met deze tool op maat van de aannemer.



Afb. 2 Screenshot van de tool cpro.

Heeft u vragen aangaande dit artikel of heeft u moeilijkheden om deze oefening zelf uit te voeren? Twijfel dan geen seconde langer en neem contact op met de medewerkers van de afdeling Bedrijfsbeheer van het WTCB (tel.: 02/716.42.11, e-mail: gebe@bbri.be). Zij zullen u hierin bijstaan met adviezen en aangepaste tools.